

Курсы валют  
ЦБ, 14.05.2019

↑ **₽65,47**  
доллар

↑ **₽73,52**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
13.05.2019

↓ **1207,57**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
13.05.2019 20:00 мск

↑ **\$71,45**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 03.05.2019

↑ **\$491,8**  
млрд

№ 63 (3018)  
14 мая 2019  
вторник



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

### Международная политика

Госсекретарь США прилетит  
в Сочи обсудить переговоры  
Дональда Трампа  
и Владимира Путина



МАЙК ПОМПЕО,  
госсекретарь  
США

Фото: Sait Serkan Gurbuz/AP

→ 6

**Экономика** Аналитики ЦБ объяснили рекордное  
сокращение прямых иностранных инвестиций

→ 7

**Финансы** В Госдуме разработали схему передачи  
Связь-банка «оборонному банку»

→ 9

# Потеря в Находке



«РОСНЕФТЬ» из-за налогового маневра и сдерживания цен на бензин  
отказалась от проекта ВНК.

→ 13



Глава «Роснефти» Игорь Сечин в феврале прошлого года просил Владимира Путина гарантировать проекту ВНК «фискальную стабильность», утверждает источник РБК

Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ

## Общество

*Подавляющему большинству РОССИЯН нравится их РАБОТА, и даже без финансовой необходимости они продолжили бы трудиться на прежнем месте. Респонденты ВЦИОМ не связывают качество работы с уровнем зарплаты.*

ВЦИОМ ИССЛЕДОВАЛ ДЕЛОВУЮ МОТИВАЦИЮ НАСЕЛЕНИЯ

# Россияне не сочли работу за труд

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

### КАК РОССИЯНЕ ВЫБИРАЮТ РАБОТУ

Подавляющему большинству россиян (85%) скорее нравится их работа, выяснили социологи ВЦИОМа в исследовании, посвященном мотивации к труду. В населенных пунктах с населением менее 100 тыс. человек такое мнение разделяют 80% опрошенных, в Москве и Петербурге — 86%. Более всего удовлетворены работой жители остальных городов-миллионников (93%).

Россияне уверены: если они станут работать больше или более качественно, зарплата не увеличится — так считают 68% респондентов. Чаще всего такое мнение разделяют люди старше 60 (77%) и реже — молодежь 18–24 лет (37%).

78% респондентов готовы продолжить трудиться даже при отсутствии финансовой необходимости (из них 56% на старом месте и 22% сменили бы работу). Уволиться и больше вообще не работать предпочел бы 21%. В основном такой сценарий выбирают россияне старше 60 лет (43%).

Основными причинами выбора профессии россияне назвали обстоятельства (34%), собственные увлечения и интересы (30%), оплату труда в данной сфере (17%), отсутствие выбора (17%), престиж и карьерный рост (12%), востребованность профессии на рынке труда (10%), семейные традиции (7%), мнение родственников и друзей (6%).

Менее всего на выбор профессии влияли фактор высокого уровня обучения по профилю в вузе (2%), выбор ближайшего окружения (2%) и нежелание идти в армию (1%).

Молодежь 18–24 лет реже следовала обстоятельствам при выборе профессии (23%) и чаще связывала свою специальность с престижем и карьерным ростом (27%) и востре-

бованностью на рынке труда (17%). Для группы 25–34 лет одним из наиболее важных факторов была оплата труда (31%). Респонденты старше 60 лет чаще связывали выбор профессии со сложившимися обстоятельствами (43%).

Инициативный всероссийский опрос «ВЦИОМ-Спутник» был проведен 7 мая. Метод опроса — телефонное интервью среди 1,6 тыс. респондентов. Данные взвешены на вероятность отбора и по социально-демографическим параметрам. Максимальный размер ошибки с вероятностью 95% не превышает 2,5%.

### БЕЗ НАДЕЖДЫ НА ПОВЫШЕНИЕ ЗАРПЛАТЫ

Аналогичный опрос ВЦИОМ проводил в конце марта 2017 года, результаты были схожими. Тогда 86% респондентов заявляли об удовлетворенности своей работой и 79% продолжили бы трудиться даже в случае отсутствия финансовой необходимости. 61% опрошенных считали, что, если будут работать больше или более качественно, зарплата не увеличится.

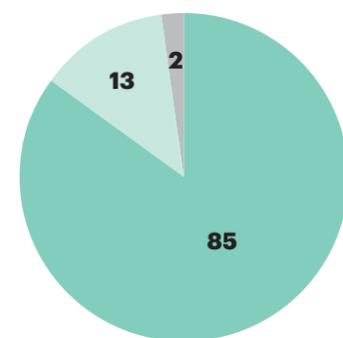
Руководитель практики социального моделирования и прогнозирования ВЦИОМа Юлия Баскакова отметила, что мотивация россиян к труду сугубо рациональна и не подкреплена на ценностном уровне. «Поговорка «от трудов праведных не наживешь палат каменных» остается актуальной установкой: добросовестный труд не связан в сознании с увеличением дохода», — сказала она.

В прошедшем ноябре сайт Superjob презентовал итоги опроса о том, сколько денег нужно для счастливой жизни. Самые большие запросы у жителей Владивостока (в среднем 208 тыс. руб. в месяц), следом идут москвичи (207 тыс. руб.) и ростовчане (203 тыс. руб.). Меньше всего денег для счастья нужно в Набережных Челнах и Оренбурге — 116 тыс. руб. в месяц.

### Отношение россиян к работе

Вам в целом нравится или не нравится ваша работа? (%)

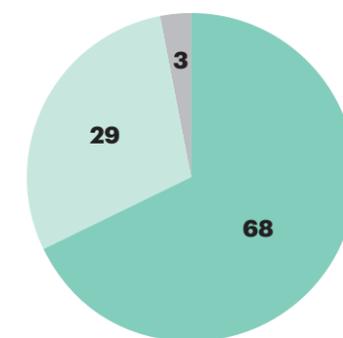
Скорее нравится  
Скорее не нравится  
Затрудняюсь ответить



Источник: ВЦИОМ

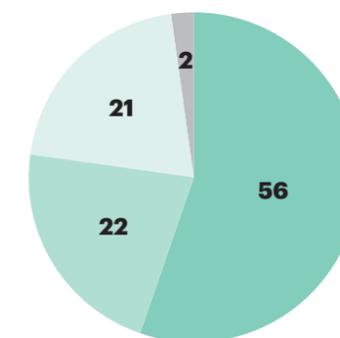
Если вы станете работать больше или более качественно, ваша заработная плата вырастет или нет? (%)

Скорее не вырастет  
Скорее вырастет  
Затрудняюсь ответить



Если бы вы имели достаточно денег, чтобы не работать, что бы вы сделали? (%)

Продолжил бы работать на прежнем месте  
Сменил бы место работы  
Уволился бы и больше не работал  
Затрудняюсь ответить



## Р208 тыс.

в месяц нужно среднестатистическому жителю Владивостока для счастливой жизни, согласно опросу Superjob. Это самый большой запрос по стране

В опросах приняли участие по 1 тыс. респондентов из Москвы и Санкт-Петербурга, по 500 респондентов из городов с численностью населения более 500 тыс. человек.

В 2017 году в рейтинге производительности труда от издания Market Watch Россия заняла 34-е место, уступив Чили и Польше. Результаты исследования ВЦИОМа коррелируют с данными о низкой производительности труда в России, полагает управляющий директор коммуникационного агентства V&C Марк Шерман: «Многие люди живут в парадигме советского времени, опоры на государство, и не видят для себя социальных лифтов для карьерного роста, особенно эта тенденция заметна в регионах». В России, по опро-

сам, немногие готовы начать свой бизнес, поскольку граждане привыкли к стабильности и не готовы к резким движениям ради сохранения достигнутого статус-кво, считает он.

Первый вице президент «Опоры России» Павел Сигал отметил, что представители старшего поколения, бюджетники и военнослужащие привыкли к вертикально-экономической системе с высоким влиянием государства, поэтому они и не связывают размер оплаты труда с его качеством и уровнем производительности. Но в бизнесе зарплата складывается из показателей персональной эффективности сотрудника, выполнения плановых показателей, и ситуация кардинально отличается. ■

## Экономика

МИНСЕЛЬХОЗ УЖЕСТОЧАЕТ ПРАВИЛА ВВОЗА МЯСНЫХ ПРОДУКТОВ ЧАСТНЫМИ ЛИЦАМИ

# Пять безболезненных килограммов

*Вслед за Национальной мясной ассоциацией МИНСЕЛЬХОЗ выдвинул свой вариант ОГРАНИЧЕНИЙ НА ВВОЗ МЯСНЫХ ПРОДУКТОВ для личных целей: можно привезти до 5 кг на человека, но из тех стран, где не зафиксированы заразные болезни животных.*

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

### ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ МИНСЕЛЬХОЗ

Минсельхоз подготовил поправки в закон «О ветеринарии», которые предусматривают запрет на ввоз для личного потребления животноводческой продукции из стран, неблагополучных по заразным болезням животных. Документ размещен на федеральном портале проектов нормативных правовых актов. Его обсуждение продлится до 3 июня.

По замыслу авторов поправок, Россельхознадзор, в частности, получит полномочия уничтожать в пунктах пропуска через российскую границу подконтрольные товары (речь идет о продукции животного происхождения), выявленные в ручной клади, багаже и почтовых отправлениях, которые граждане ввозят для личного пользования из стран, не входящих в ЕАЭС.

При этом россиянам по-прежнему будет разрешено ввозить (в расчете на одно физическое лицо) не из стран ЕАЭС до 5 кг готовой продукции животного происхождения

в заводской упаковке, но только при условии, что эпизоотическая обстановка в стране, где произведен товар и откуда он вывезен, благоприятная.

Согласно размещенным на сайте Россельхознадзора данным Международного эпизоотического бюро, в апреле 2019 года болезнями животных были зафиксированы в 17 странах, сопредельных с Россией и являющихся ее торговыми партнерами. Выпущены африканской чумы свиней были зафиксированы в Польше, Латвии, Китае, Монголии, ЮАР и на Украине, катаральной лихорадки овец — в Германии, губкообразной энцефалопатии крупного рогатого скота — в Испании и Польше, ящура — в Южной Корее и ЮАР.

Россельхознадзор, как следует из законопроекта, также будет проводить дезинфекцию въезжающих транспортных средств в автомобильных и смешанных пунктах пропуска, если на территории сопредельных государств возникает угроза заноса и распространения в России заразных болезней животных. К заразным болезням животных относится, в частности, африканская чума свиней.

«Россельхознадзор также будет проводить дезинфекцию въезжающих транспортных средств в пунктах пропуска, если на территории сопредельных государств возникает угроза заноса и распространения в России заразных болезней животных»

РБК направил запрос в Минсельхоз. Представитель подведомственного ему Россельхознадзора не предоставил комментарии.

### КАКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ УЖЕ СУЩЕСТВУЮТ

В Россельхознадзоре не ответили на запрос. Минсельхоз, уточняет его представитель, не планирует введение дополнительных ограничений на провоз гражданами из-за рубежа

животноводческой продукции для личного пользования.

Ограничения на ввоз российских продуктов из-за рубежа по ветеринарным причинам уже действуют. Порядок ветеринарного контроля при ввозе на территорию ЕАЭС продукции животного происхождения в багаже и ручной клади утвержден решением комиссии Таможенного союза о ветеринарно-санитарных мерах в ЕАЭС от 2010 года. В документе содержатся те же требования, что предлагает Минсельхоз: чтобы на территорию ЕАЭС не попадали возбудители заразных болезней животных, уполномоченные органы государств союза должны не допускать ввоза гражданами для личного пользования товаров из третьих стран без разрешения и ветсертификата, за исключением до 5 кг упакованных готовых продуктов из стран, где эпизоотическая обстановка благополучна.

Ветеринарный контроль всегда сопровождает паспортный контроль на границе, а предложенные Минсельхозом поправки уточняют технический способ утилизации изъятых продуктов, считает президент Мясного союза Мушег Мами-

кониан. По его мнению, прежде чем запрещать гражданам ввозить продукты для личных нужд, нужно решить ряд других вопросов. «Вяленая продукция не попала под санкции и легально курсирует на рынке. Такие объемы и распространение термически необработанной продукции, на мой взгляд, несут гораздо большие риски, чем то, что могут привезти туристы в заводской упаковке», — указывает Мамиконян. Разработанный министерством законопроект устанавливает механизм эксплуатации Россельхознадзора утилизационных печей и дезбарьеров в пунктах пропуска, подтверждает представитель Минсельхоза.

### ЧТО ПРЕДЛАГАЛА НАЦИОНАЛЬНАЯ МЯСНАЯ АССОЦИАЦИЯ

Поручение, в рамках которого Минсельхоз подготовил поправки в закон «О ветеринарии», содержалось в протоколе заседания Государственной пограничной комиссии от 23 ноября 2018 года. При этом в апреле этого года Национальная мясная ассоциация, куда входят крупнейшие российские производители мяса, птицы и изделий из них, направила письмо курирующему отрасль вице-премьеру Алексею Гордееву с просьбой запретить россиянам ввозить из-за рубежа мясную и молочную продукцию для личного пользования.

Растут риски завоза из-за рубежа через границу вместе с едой возбудителей опасных болезней животных, отмечали авторы обращения. В США мясо, молоко, яйца, птицу и продукты из них в основном запрещено ввозить в багаже; въезжающие Австралию должны декларировать все продукты с растительными и животными ингредиентами или заплатить штраф около \$298 тыс., в Японии за ввоз продукции без сертификата безопасности грозит три года тюрьмы или штраф \$6800, указывали в ассоциации.

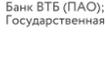
В Минсельхозе и Россельхознадзоре тогда заявляли, что поддерживают эту инициативу отечественных производителей. ■



**ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ**

6-8 июня

РОСКОНГРЕСС

Генеральный спонсор	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер	Генеральный партнер
				
Генеральный партнер	Генеральный партнер	Официальный автомобиль Форумa	Стратегический партнер	Официальный авиаперевозчик Форумa
				
Партнеры				
				
				
				
				

Банк ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ»; АО «Россельхозбанк»; ПАО Банк «ФК Открытие»

Реклама 6+

## Общество

ПРАВИТЕЛЬСТВО УЖЕСТОЧАЕТ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОИЗВОДСТВУ ПОПУЛЯРНЫХ ЛЕКАРСТВ

# Минпромторг потянулся к настойкам

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Минпромторг предложил запретить использование спирта, полученного из пищевого сырья, для производства валокордина, корвалола и ряда настоек. Это приведет к росту цен на эти популярные и недорогие лекарства.

Министерство промышленности и торговли предложило запретить использование спирта, полученного из пищевого сырья, для производства лекарств, в том числе настоек валерианы, пустырника, боярышника, а также корвалола и валокордина. Это следует из проекта федерального закона, который министерство опубликовало на портале проектов нормативных актов.

Законопроект «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации» предлагает изменения в три федеральных закона: №171 «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции», №61 «Об обращении лекарственных средств» и №323 «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации».

Цель законопроекта — «реализация комплекса мер по профилактике и пресечению незаконного оборота (потребления, использования) фармацевтической субстанции спирта этилового (этанола), а также ее использования для производства нелегальной алкогольной продукции», говорится в пояснительной записке к документу.

Производство фармацевтического, или, как его еще принято называть, фармакопейного, спирта для спиртосодержащих лекарств технологически ненамного сложнее, чем производство пищевого спирта из пищевого сырья, рассказал заместитель генерального директора STADA

CIS Иван Глушков. Но для его выпуска компания должна соответствовать стандартам GMP (Good Manufacturing Practice — надлежащей производственной практики), пояснил он.

В России сертификаты о соответствии GMP выдает Минпромторг после инспекции подведомственного ему Государственного института лекарственных средств и надлежащих практик. Наличие такого сертификата — главное отличие фармацевтического спирта от пищевого спирта, сказал Глушков. Из-за большого количества дополнительных требований к оборудованию и документации такой спирт получается в несколько раз дороже, чем обычный пищевой спирт.

Закон ударит в первую очередь по производителям настоек, которые используют немедицинский спирт, — они будут вынуждены использовать более дорогое сырье, полагает генеральный директор аналитической компании DSM Group Сергей Шуляк.

РБК попросил Минпромторг сообщить, насколько в среднем могут подорожать настойки, после того как законопроект вступит в силу.

Лидер по производству настоек в России — компания «Гиппократ». По данным DSM Group, ее оборот за январь—март 2019 года составил 196,6 млн руб. Она занимает 33,9% всего рынка в денежном выражении и 37,2% в товарном. С начала года компания продала уже 10,1 млн упаковок лекарств. Самый популярный спиртовой препарат в России — настойка пустырника. По данным DSM Group, с начала года было продано уже 7,3 млн ее упаковок на 128,8 млн руб.

Все традиционные спиртовые настойки, а также препараты вроде корвалола необходимо полностью изъять из продажи, полагает заведующий отделением кардиореанимации Городской клинической больницы №29 Алексей Эрлих. «Они вообще не должны использоваться в медицинских целях, это не медицинские препараты, не лекарства, они не лечат. Или, если допустить, что это все-таки лекарства, пусть они продаются по рецептам», — сказал он. ■



Фото: Глеб Шелкунов/Коммерсантъ

← Для производства фармацевтического спирта, на который должны будут перейти производители настоек, корвалола и валокордина, нужен сертификат о соответствии GMP — его выдает Минпромторг. На фото: глава ведомства Денис Мантуров

## КАК ВЛАСТИ БОРОЛИСЬ С «БОЯРЫШНИКОМ»

В конце 2016 года в Иркутске 78 человек умерли от отравления жидкостью для ванн под названием «Боярышник». После этого власти стали бороться с любыми спиртосодержащими жидкостями, которые люди готовы пить вместо алкоголя.

В декабре 2016 года аптеки перестали отпускать спиртовые настойки в большой таре. В 2018-м премьер-министр Дмитрий Медведев подписал постановление, запрещающее продавать спиртосодержащую непившевую продукцию по цене ниже алкоголя. Правительство сначала обязало фармацевтических производителей

лей подключиться к единой государственной автоматизированной информационной системе, затем, в феврале 2019-го, сделало послабление, поскольку спирт содержится не только в различных препаратах, мазях и гелях с доказанной лечебной эффективностью.

С 1 января 2019 года минимальная розничная цена коньяка составляет 388 руб. за литр, водки — 215 руб. за литр. По данным сайта artekamos.ru, в Москве можно купить 25 мл настойки боярышника за 7 руб. (максимальная цена за пузырек — 54 руб.), или 280 руб. за литр.

**Р196,6**

млн составил оборот лидера по производству настоек в России — компании «Гиппократ» за январь—март 2019 года

## Экономика

**МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ** предложило увеличить РАСХОДЫ на строительство железнодорожных подходов к **КРЫМСКОМУ МОСТУ** на 3,4 млрд руб., до 31 млрд руб. Основная причина — необходимость обойти древний город Манитра.

СТРОИТЕЛЬСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПОДХОДОВ К КРЫМСКОМУ МОСТУ ПОДРОЖАЛО НА 10%

# Археологическая находка у Керчи обошлась бюджету в 3 млрд

ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

Бюджетные расходы на строительство железнодорожных подходов к Крымскому мосту вырастут на 3,38 млрд руб. — с 27,66 млрд до 31,04 млрд руб. Это следует из предложений Минэкономразвития, опубликованных на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

Большая часть этой суммы, 2,9 млрд руб., приходится на увеличение расходов на строительство железнодорожных подходов к Крымскому мосту (до 20,7 млрд руб.). Еще на 542 млн руб. планируется увеличить затраты

на обеспечение безопасности железнодорожных подходов (до 5,7 млрд руб.).

Перераспределение средств запланировано на основании предложений правительства Крыма и Севастополя «с учетом необходимости эффективного использования средств федерального бюджета в рамках программы» «Социально-экономическое развитие Республики Крым и Севастополя до 2022 года», утвержденной в 2014 году, сообщил РБК представитель Минэкономразвития.

«Дополнительные средства понадобятся для переноса участка железнодорожного подхода к Крымскому мосту со стороны Керчи, чтобы сохранить уникальный памятник археологии и для устрой-

““ Подход заработает синхронно с железнодорожной частью Крымского моста, как и планируется, в декабре 2019 года

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ИНФОРМАЦИОННОГО ЦЕНТРА КРЫМСКОГО МОСТА

ства насыпей. Три километра железной дороги прокладываются на 140 м южнее, чтобы сохранить античную усадьбу. Она была обнаружена на этапе подготовки территории к строительству», — сообщил РБК представитель информационного центра Крымского моста.

О том, что строители железной дороги к Крымскому мосту наткнулись на древний город Манитра, стало известно в ноябре 2018 года. Тогда археологи обнаружили на этом месте усадьбу времен Боспорского царства. Строители обещали сохранить находку и изучить возможность переноса дороги. «Для сохранения уникального исторического памятника строители подхода к Крымскому мосту скорректируют трассу железнодорожной линии на одном из участков в окрестностях Керчи. Дорога обойдет и не затронет строения богатой античной усадьбы», — говорилось в сообщении инфоцентра проекта.

Позже было принято решение перепроектировать железнодорожные подходы к Крымскому мосту со стороны Керчи, разместив их южнее. По оценкам строителей, работа над новым проектом должна была занять около шести месяцев.

Дополнительные работы не повлияют на сроки сдачи железнодорожной части моста. «Подход заработает синхронно с железнодорожной частью Крымского моста, как и планируется, в декабре 2019 года», — сказал РБК 13 мая представитель инфоцентра.

Единственным исполнителем работ по строительству Крымского моста назначена компания «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга. Движение по автодорожной части моста началось в мае 2018 года, открытие железнодорожной части запланировано на декабрь 2019 года, первый пассажирский поезд проедет по Крымскому мосту 8 декабря. В марте 2019 года стало известно, что строители

собрали все пролеты железнодорожной части Крымского моста и уложили половину рельсов. Безопасность железной дороги на Крымском мосту будет обеспечена с помощью сканеров.

Совокупный объем финансирования ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Крым и Севастополя до 2022 года» составляет 878 млрд руб. Проект постановления Минэкономразвития предусматривает увеличение финансирования на 81 млрд руб., до 959 млрд руб. При этом Минэкономразвития предлагает сократить объем финансирования программы в ближайшие два года: в 2019 году на 25,74 млрд руб. и в 2020 году на 21,47 млрд руб. Освободившиеся средства ведомство хочет направить на увеличение бюджетных ассигнований Минфина. Перераспределение средств внутри целевой программы предусмотрено с последующим их восстановлением в программе в 2021 году. «Все объекты программы будут обеспечены финансированием в полном объеме», — сообщил РБК представитель Минэкономразвития.

Проект постановления, предложенный Минэкономразвития, устанавливает, что государственная экспертиза, а также повторные экспертизы в отношении объектов капитального строительства Крыма и Севастополя, сметная стоимость которых превышает 1 млрд руб., должны проводиться в Главгосэкспертизе России.

РБК направил запрос в пресс-службу Минтранса. ▀

**Р542** млн

дополнительных расходов приходится на обеспечение безопасности железнодорожных подходов к Крымскому мосту

18+

## BusinessAviation Club

Организация индивидуальных перелётов по всему миру

+7 495 773 75 55  
sales@bizavclub.com

## Международная политика

Накануне прилета в Сочи госсекретаря США МАЙКА ПОМПЕО стало известно, что Вашингтон предлагает организовать в Японии в июне ПЕРЕГОВОРЫ РОССИЙСКОГО И АМЕРИКАНСКОГО ЛИДЕРОВ. В центре внимания сторон — иранская проблема.

США ПРЕДЛОЖИЛИ ПРОВЕСТИ ВСТРЕЧУ ДОНАЛЬДА ТРАМПА И ВЛАДИМИРА ПУТИНА В ЯПОНИИ

### От Сочи — к Осаке

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

#### ПРЕЗИДЕНТЫ МОГУТ ВСТРЕТИТЬСЯ В ОСАКЕ

США предложили России организовать летом встречу президента Дональда Трампа с российским коллегой Владимиром Путиным в Японии, рассказал РБК источник, близкий к Министерству иностранных дел РФ. Об этом также сообщил источник газеты «Коммерсантъ», близкий к Госдепартаменту США. По словам собеседника РБК, встреча запрошена на полях саммита «двадцатки» в японской Осаке, который пройдет в конце июня.

Последний раз один на один Путин и Трамп встречались в июле прошлого года в Хельсинки. Заместитель министра иностранных дел Сергей Рябков в понедельник, 13 мая, допустил, что тема организации новой встречи лидеров может быть поднята в Сочи во время переговоров госсекретаря США Майка Помпео с главой МИДа Сергеем Лавровым и президентом Владимиром Путиным 14 мая. «Мы всегда говорили о том, что пребывание лидеров на мероприятии соответствующего уровня такую возможность [встречи] открывает. Но в прошлом мы видели, как американская сторона сама перечеркивала ранее достигнутые договоренности и меняла свои планы. Поэтому я бы сейчас не предвосхищал никаких обсуждений того или иного вопроса, но гипотетически такая перспектива существует», — пояснил «РИА Новости» Рябков.

Вечером в понедельник помощник российского президента Юрий Ушаков сообщил журналистам, что запроса еще не было.

Президент США сказал, что он встретится с президентом России Владимиром Путиным и лидером Китая Си Цзиньпином на саммите G20, передает Reuters.

Если в ходе визита госсекретаря стороны смогут нащупать почву для компромиссов, то нельзя исключить проведение встречи Трампа и Путина в Японии, сказал РБК гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кортунов. «Этой встречи хотели бы оба лидера, но они хотят, чтобы она прошла продуктивно», — полагает эксперт.

Пока публично возможность встречи Путина и Трампа не обсуждается, констатировал председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов. Отсутствие заявлений о подготовке саммита может быть связано с тем, что в прошлом встречи не раз срывались — американский президент в последний момент отказывался от участия в них, напомнил он РБК. Так, в прошлом году сорвались встречи Путина и Трампа в Париже и на полях саммита G20 в Аргентине. К тому же неясно, каким образом переговоры Трампа и Путина могут преодолеть неблагоприятный фон, сложившийся в российско-американских отношениях, заметил Лукьянов. Напряженность несколько спала после публикации доклада спецпрокурора Роберта Мюллера, однако тема российского влияния на выборы не снята с внутренней по-

« В прошлом мы видели, как американская сторона сама перечеркивала ранее достигнутые договоренности и меняла свои планы. Поэтому я бы сейчас не предвосхищал никаких обсуждений того или иного вопроса

ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
МИНИСТРА  
ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ  
РОССИИ СЕРГЕЙ  
РЯБКОВ



вестки в США, обратил внимание аналитик. «Кроме того, прибавилось острых тем — России и США сложно найти консенсус по Ирану и Венесуэле», — сказал Лукьянов РБК.

#### ПОМПЕО ОТКАЗАЛСЯ ОТ ПОСЕЩЕНИЯ МОСКВЫ

Майк Помпео выдержал после назначения более чем годовую паузу перед посещением России (он был утвержден в должности госсекретаря 26 апреля 2018 года). Его предшественник Рекс Тиллерсон побывал в Москве через два месяца после назначения, Джон Керри — через три.

Еще одна особенность поездки Помпео заключается в том, что он проведет переговоры не в Москве. Прежде планировалось, что госсекретарь сначала прилетит в российскую столицу, чтобы встретиться с сотрудниками американского посольства. Однако, как сообщил источник в Госдепартаменте агентству Reuters, Помпео решил отменить московскую часть программы и в понедельник прилетит в Брюссель, а в Сочи во вторник.

Подготовкой к визиту стала встреча Лаврова и Помпео в финском Рованиemi 6 мая и телефонный разговор Путина с Трампом 3 мая. Министры в Финляндии обсудили ситуацию в Венесуэле, северокорейскую ядерную программу, разоружение.

#### В СОЧИ ПРЕЖДЕ ВСЕГО БУДЕТ ОБСУЖДАТЬСЯ ИРАНСКАЯ ПРОБЛЕМА

Одной из тем переговоров в Сочи станет Иран, сообщает Reuters. До этого Лавров и Помпео обсудят иранскую

проблему с партнерами. Ситуация вокруг Ирана станет центральной темой переговоров Помпео с лидерами Евросоюза. Лавров в Сочи встретится с представителем еще одной страны — подписанта Совместного всеобъемлющего плана действий (СВПД) — министром иностранных дел Китая Ван И.

Ситуация вокруг Ирана в очередной раз накалилась 8 мая — в годовщину выхода США из так называемой иранской ядерной сделки (СВПД подписан Ираном, Китаем, США, Россией, Францией, Великобританией и Германией в 2015 году). Тегеран объявил, что отказывается от соблюдения двух обязательств — о продаже излишков обогащенного урана и тяжелой воды. Странам, которые не вышли из сделки, Иран дал 60 дней на то, чтобы в полной мере обеспечить исполнение соглашения. Прежде всего Иран хочет, чтобы европейские страны в полном объеме сохранили экономическое сотрудничество с ним, чему препятствуют США — Вашингтон после выхода из соглашения не только восстановил односторонние санкции против Ирана, но и грозит ввести их за сотрудничество с Тегераном против компаний из других стран. Москва поведение США называет недопустимым.

Российские дипломаты также ждут, что Помпео обсудит в России ситуацию в Венесуэле, Сирии и на Украине, а также двусторонние отношения, сообщил «Интерфаксу» Рябков. По его словам, по всем этим направлениям нынешняя американская администрация «либо действует, игнорируя наши интересы, и в некоторых аспек-

↑ Президент США Дональд Трамп сказал, что он встретится с главой России Владимиром Путиным и лидером Китая Си Цзиньпином на саммите G20

« В диалоге с Москвой США полагаются на кнуты и предлагают слишком мало пряников, в то время как Иран является для Москвы важным партнером в регионе

ГЕНДИРЕКТОР  
РОССИЙСКОГО  
СОВЕТА ПО МЕЖДУ-  
НАРОДНЫМ ДЕЛАМ  
АНДРЕЙ КОРТУНОВ

# Экономика



Фото: Leonhard Foeger/Reuters

тах руководствуется неточными представлениями о происходящем, либо не воспринимает в должной мере те идеи, предложения, которые выдвигаются российской стороной».

В Госдепартаменте сообщили, что главы внешнеполитических ведомств обсудят не только ситуацию в указанных Рябковым странах, но и контроль над вооружениями, и эта тема станет приоритетной. Вопрос действительно актуален, учитывая необходимость прояснить будущее истекающего в 2021 году Договора о мерах по дальнейшему сокращению и ограничению стратегических наступательных вооружений (СНВ-3), отметил в разговоре с РБК Андрей Кortunov. Стороны также могли бы обсудить новые договоренности о стратегических вооружениях, которые соответствовали бы реалиям XXI века и, возможно, носили бы многосторонний характер. Кроме того, важной темой является и подготовка к обзорной конференции 2020 года, посвященной Договору о нераспространении ядерного оружия, считает Кortunov.

Шансы на пересмотр российской политики в отношении Ирана минимальны, полагает эксперт. США, по его мнению, хотели бы убедить Россию в необходимости оказывать большее давление на Тегеран, чтобы ограничить его влияние на Ближнем Востоке. «К сожалению, в диалоге с Москвой США полагаются на кнуты и предлагают слишком мало пряников, в то время как Иран является для Москвы важным партнером в регионе», — сказал он. ■

АНАЛИТИКИ ЦБ ОБЪЯСНИЛИ РЕКОРДНОЕ СОКРАЩЕНИЕ ПРЯМЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

## Российские деньги застряли на Кипре

**ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ** в российскую экономику **УПАЛИ** в 2018 году до минимума за десять лет, сообщил Банк России. Аналитики ЦБ связывают это с прекращением многолетней тенденции, когда капиталы возвращались в экономику через **ОФШОРЫ**.

**\$7,9**  
млрд

составил отток российских инвестиций на Кипр в третьем квартале 2018 года

КСЕНИЯ НАЗАРОВА

Прямые инвестиции в Россию из-за рубежа сократились в 2018 году более чем в три раза по сравнению с 2017 годом, до \$8,8 млрд. В отношении к ВВП это стало минимальным значением за последние десять лет, сообщил Банк России в свежем обзоре «О чем говорят тренды».

Из-за этого чистый отток инвестиций из российской экономики достиг \$23,1 млрд — крупнейшего значения с 2014 года, свидетельствуют данные ЦБ.

Сложившуюся тенденцию аналитики департамента исследований и прогнозирования ЦБ объясняют в том числе снижением темпов возвращения российского капитала из офшорных зон. Если раньше большой отток средств за границу сопровождался сопоставимым притоком в Россию, что во многом объяснялось SPV-сделками через офшоры, то теперь наблюдается сокращение притока инвестиций при небольшом сокращении оттока за границу.

Территориальное распределение инвестиций говорит о том, что ослаб приток средств в основном из офшорных зон, в первую очередь с Кипра. В третьем квартале 2018 года на Кипр вообще ушли российские инвестиции на сумму \$7,9 млрд — крупнейший отток за все время.

Согласно данным ЦБ о прямых инвестициях в разрезе институциональных секторов экономики, исходящие инвестиции в зарубежные небанковские компании составили в 2018 году более \$30 млрд, тогда как входящие инвестиции в российский небанковский сектор — менее \$6 млрд. Это позволяет аналитикам ЦБ сделать вывод, что средства, уходящие в офшоры, уже не возвращаются в Россию, как раньше.

«Обращает на себя внимание то, что взаимосвязь между притоком и оттоком прямых иностранных инвестиций по прочим секторам значительно ослабла после 2012 года. Ранее часть притока прямых иностранных инвестиций в РФ вела себя синхронно с оттоком <...> что могло быть

связано с внутригрупповыми сделками и сделками с офшорами. Теперь прослеживается тенденция к сокращающемуся притоку прямых иностранных инвестиций в РФ при стабилизации величины прямых иностранных инвестиций за границу», — говорится в обзоре.

Аналитики ЦБ отмечают, что сокращение иностранных инвестиций в российскую экономику в виде вложений в отечественные долговые инструменты и участия в капитале российских компаний — фактор, ограничивающий повышение потенциала экономического роста.

«Мне кажется, вопрос деофшоризации не так уж важен для прямых иностранных инвестиций. Они были высокими в период 1998–2008 годов, когда об офшорах особо не говорили, и стали низкими в последнее время, когда во всем мире офшоры уже прижились. Наверное,

и сама деофшоризация не стала массовой — только несколько российских компаний вернулись, так что драйвером прямых иностранных инвестиций она не была», — считает академический директор Центра исследования финансовых технологий и цифровой экономики «Сколково-РЭШ» Олег Шибанов.

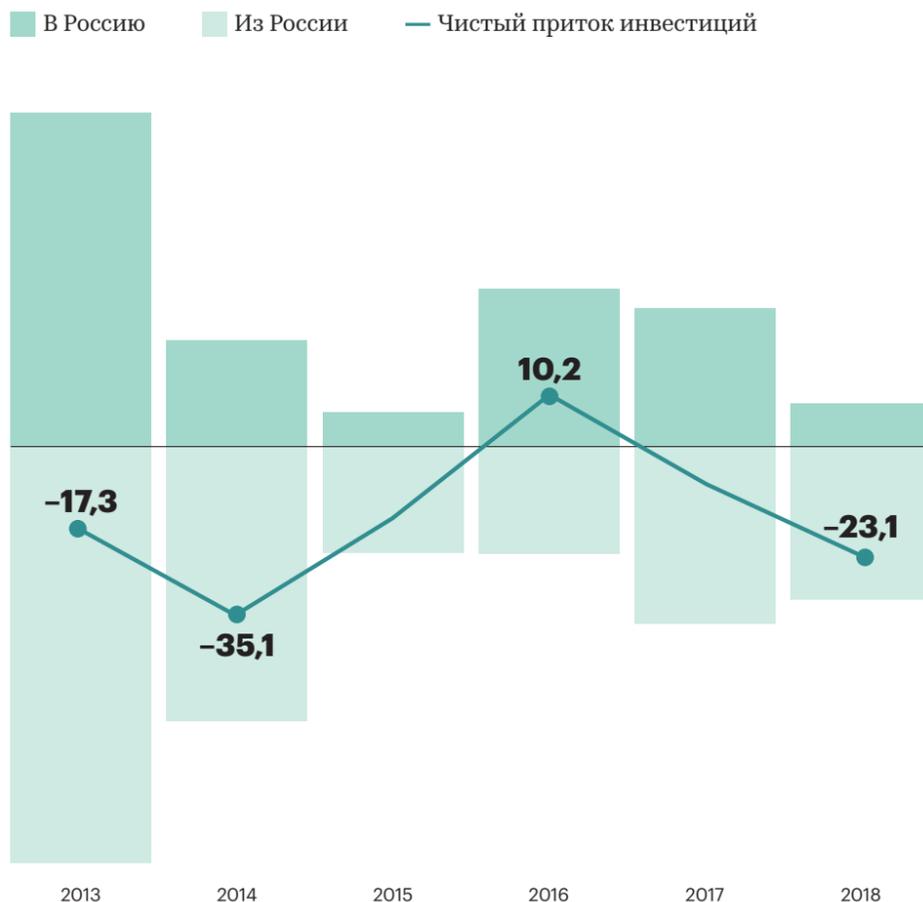
«Россия растет медленнее, чем другие развивающиеся страны, и ее рынок не столь интересен. Плюс замедление притока или даже отток инвестиций затронут все развивающиеся страны на фоне кризиса отношений США — Китай», — продолжает Шибанов.

До западных санкций и государственной кампании по деофшоризации от 60 до 80% прямых иностранных инвестиций в Россию приходилось на офшоры, куда они были до этого отправлены из России же, оценивал экономист РАН Борис Хейфец. ■

«Замедление притока или даже отток инвестиций затронут все развивающиеся страны на фоне кризиса отношений США — Китай»

АКАДЕМИЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР ЦЕНТРА «СКОЛКОВО-РЭШ» ОЛЕГ ШИБАНОВ

Прямые инвестиции в Россию и из России, \$ млрд



Источник: ЦБ

## Общество

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ СОБРАЛИ 2,7 МЛН РУБ. НА ПАМЯТНИК ПОТЕМКИНУ В СЕВАСТОПОЛЕ

# Кабинет вложился в фаворита

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

Чиновников правительства попросили скинуться на установку памятника князю Потемкину в Севастополе, рассказали источники РБК. С такой просьбой ранее к премьеру обращались коммунисты, в итоге в правительстве собрали 2,7 млн руб.

### «ЧЕМ МОЖЕМ, ТЕМ ПОМОЖЕМ»

Сотрудников аппарата российского правительства попросили скинуться из личных средств на установку памятника князю Григорию Потемкину в Севастополе, рассказали пять близких к кабинету источников РБК. Соответствующая просьба поступила в апреле, до сведения сотрудников ее довели руководители департаментов, уточнили два собеседника РБК. Также помочь деньгами на установку монумента просили сотрудников аппаратов вице-премьеров, сказали два других близких к правительству источника.

От кого именно в правительстве исходила инициатива скинуться на памятник, не объяснялось, утверждают два собеседника.

Сумма, которую собирали, варьировалась в зависимости от подразделения, сказали три собеседника РБК. «В каких-то департаментах просили сдать кто сколько может, где-то устанавливали планку в несколько

тысяч рублей, и люди сами решили, какой суммой они могут пожертвовать в пределах этой планки», — описывает механизм один из них.

Чиновникам сообщили, что установка памятника обойдется в 20 млн руб., сказал еще один близкий к правительству собеседник.

Источник в аппарате правительства сообщил, что изначально просьба помочь средствами исходила от коммунистов. Во время встречи премьер-министра Дмитрия Медведева с фракцией КПРФ 5 апреля ее представители попросили оказать содействие в установке памятника. «Премьер-министр сказал, что чем можем, тем поможем», — уточнил собеседник РБК.

С просьбой к Медведеву обращался лидер КПРФ Геннадий Зюганов, сообщил РБК зампред ЦК партии Владимир Кашин. Зюганов не ответил на звонок РБК.

После этого, по словам источника в аппарате правительства, чиновникам предложили пожертвовать средства. Все происходило исключительно на добровольной основе, подчеркнул собеседник РБК. Всего было собрано 2,7 млн руб.

### «И КРАСИВО, И НЕ ПЕРЕПЛАТИТЬ»

Инициаторы установки памятника исходят из предполагаемой суммы затрат на установку монумента 25–30 млн руб., рассказывал в 2016 году один из авторов идеи, помощник председателя думского комитета по обороне Игорь Новоселов. Больше всего денег — 20 млн руб. — планировалось потратить на постамент. Рабочая группа Госдумы и фонд «Крым — наш» по-прежнему ориентируются на эти цифры, сообщил РБК вице-президент фонда капитан первого ранга

запаса Юрий Фененко. «Хочется и красиво, и не переплатить», — добавляет он.

В настоящее время готов только сам памятник, его отливка обошлась в 6 млн руб., сказал Фененко. На погашение долга по отливке пошли деньги, собранные в правительстве: «Собрали достаточно, для того чтобы закрыть [долги]», — пояснил вице-президент фонда. Подтвердить сумму, пожертвованную чиновниками, он отказался.

Предысторию сбора средств в правительстве Юрий Фененко описывает так: «На одном из совещаний по приемке отлитой фигуры, где были депутаты Госдумы, члены Совета Федерации, представители администрации президента и различных госорганов, обсуждалось, где можно еще взять средства на памятник. Позже я был приглашен в правительство, и мне сказали, что оно жертвует деньги». С кем именно он встречался в правительстве, Фененко не раскрывает. Информацию о том, что Фененко приглашали в прави-

тельство, РБК подтвердил и источник в его аппарате.

Теперь деньги нужны на постамент. «Нами поставлена задача в кратчайшие сроки перечислить аванс. Срок изготовления постамента — три месяца», — рассказывает Юрий Фененко. Сумму аванса он не называет, поскольку точных, окончательно согласованных цифр еще нет.

В фонде снова рассчитывают на помощь депутатов Госдумы. В преддверии пятилетия присоединения Крыма к России в марте 2019 года, когда на полуострове проходило выездное заседание Совета нижней палаты во главе со спикером Вячеславом Володиным, там обсуждался в том числе и вопрос с памятником, рассказывает вице-президент фонда. «Недавно перечислила средства фракция «Справедливая Россия». Ожидаем поступлений от других фракций», — сказал Фененко РБК.

Сбор денег идет очень сложно, признает он. Именно поэтому памятник и не установили в конце 2016 года, как планировали изначально. ■

Около  
**1500**  
человек —

штат аппарата правительства, 240,4 тыс. руб., по данным Росстата за 2018 год, — их средняя зарплата

### КАК СОБИРАЛИ ДЕНЬГИ НА ПАМЯТНИК ПОТЕМКИНУ

История с установкой памятника князю Григорию Потемкину в Севастополе тянется несколько лет. В феврале 2015 года в Госдуме по распоряжению спикера Сергея Нарышкина была создана рабочая группа по подготовке мероприятий, связанных с установкой монумента. В состав группы вошли представители всех фракций, возглавил ее лидер КПРФ Геннадий Зюганов. Памятник Потемкину решили поставить потому, что в 1783 году именно

он присоединил Крым к Российской империи.

Позже был создан фонд «Крым — Наш», который, как предполагалось, будет в том числе заниматься вопросами финансирования проекта. Возглавил организацию бывший командующий Черноморским флотом ВМФ России Игорь Касатонов.

В апреле 2016 года «Российская газета» сообщила, что памятник установят на народные пожертвования, а в фонд, соответственно, будут поступать взносы как депутатов, так

и всех желающих «принять участие в созидании монумента». На тот период времени было собрано более 850 тыс. руб.

В октябре 2016-го стало известно, что после обращения Нарышкина к спикеру Совета Федерации Валентине Матвиенко сбор денег объявили и в верхней палате парламента. К декабрю было собрано 1,8 млн руб., сообщила тогда Матвиенко. На призыв сдать средства откликнулись 846 человек — сенаторов и сотрудников аппарата Совфеда, сказала спикер верхней палаты.

### ■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшиашвили

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1200  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Финансы

→ 11

Свое дело

→ 14

# БИЗНЕС

Минэкономразвития предложило запретить госбанкам покупать частные

Как два московских предпринимателя подобрали ключ к фитнес-индустрии



«ВЭБу коммерческий банк не нужен», — прокомментировал передачу Связь-банка глава госкорпорации Игорь Шувалов (на фото справа с руководителем ПСБ Петром Фрадковым)

Фото: Илья Питалев/РИА Новости

В ГОСДУМЕ РАЗРАБОТАНА СХЕМА ДОКАПИТАЛИЗАЦИИ ПСБ

## Связь-банк становится секретным оборонным активом

→ 10

## Финансы

### ГОСДУМА 14 мая рассмотрит СХЕМУ ПЕРЕДАЧИ санировавшегося десять лет Связь-банка от ВЭБа к оборонному ПРОМСВЯЗЬБАНКУ. Она предполагает участие Росимущества, обмен акций Связь-банка на акции ПСБ и выкуп бумаг у миноритариев.

← 9

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Госдума подготовила поправки в закон о схеме передачи Связь-банка от госкорпорации ВЭБ.РФ в пользу Промсвязьбанка (ПСБ), на базе которого создан опорный банк для оборонно-промышленного комплекса. Соответствующие изменения в закон «О банках и банковской деятельности» предложили глава комитета по финансовому рынку Анатолий Аксаков, депутаты Игорь Дивинский, Олег Николаев и сенатор Николай Журавлев.

Схема описана не в отдельном документе: изменения вносятся в виде поправок к принятому в январе в первом чтении законопроекту, устанавливающему минимальную сумму неудовлетворенных требований кредиторов банка для отзыва лицензии без привязки к МРОТ (100 тыс. руб. вместо 1000 МРОТ).

Такой порядок необходим, чтобы скорее принять законопроект, объяснил РБК Анатолий Аксаков. «Второе чтение пройдет 14 мая, третье может состояться на следующей неделе», — отметил он. Таким образом, Госдума может принять закон уже в мае. Предполагается, что Связь-банк будет передан Промсвязьбанку в 2019 году, подчеркнул Аксаков.

#### КАК БУДУТ ПЕРЕДАВАТЬ

Законопроект предлагает закрепить за правительством право в 2019 году принять в казну (Росимущество) акции Связь-банка, которые ВЭБ передаст безвозмездно.

У правительства также будет право в текущем году внести акции Связь-банка в уставный капитал Промсвязьбанка «в порядке оплаты приобретаемых в собственность РФ акций Промсвязьбанка». Оборонный банк после санации был передан Банком России Росимуществу, сейчас в его собственности 100% акций ПСБ, свободных для выкупа государством акций нет. «Возможно, будет допэмиссия [акций Промсвязьбанка]», — сказал РБК Анатолий Аксаков.

ВЭБ.РФ владеет не всеми акциями Связь-банка (99,97%), у банка есть миноритарии. В проекте закона прописано, что если Промсвязьбанк станет владельцем больше 95% акций Связь-банка, он будет обязан выкупить оставшиеся ценные бумаги у других акционеров по рыночной цене. Оценку стоимости должен будет дать независимый оценщик. ПСБ освободят от необходимости делать предварительное предложение миноритариям, ему нужно будет направить обязательное требование только в Связь-банк.

«Если бы не было миноритариев, может быть, вообще можно было бы обойтись без законов. Поскольку и то и то государственное, можно было бы и в постановлении правительства все прописать. Но, учитывая, что эта передача затрагивает интересы миноритариев, процедуру обязательно надо прописывать в законе», — объяснил РБК Аксаков.

#### ЧТО ПЛАНИРУЕТСЯ ЗАСЕКРЕТИТЬ

Процесс докапитализации Промсвязьбанка за счет акций Связь-банка выведут из-под действия сразу нескольких законов, следует из законопроекта. Например, на процедуру не будут распространяться положения закона «О Центральном банке», которыми устанавливается обязанность уведомления регулятора о приобретении долей в кредитных организациях. «Поскольку есть законодательное ограничение, для того чтобы не вводить лишние процедуры, предлагается все это прописать в законе, чтобы эту ненужную работу не выполнять», — сказал РБК Аксаков, отметив, что в противном случае реализация передачи могла затянуться по срокам.

Процесс передачи также не будет подлежать раскрытию информации в соответствии с действующими законами. Фактически власти могут не сообщать о том, произошла ли докапитализация Промсвязьбанка. ПСБ и сейчас

не раскрывает большой объем информации о себе, пользуясь послаблениями для юрлиц, попавших под санкции или имеющих отношение к гособоронзаказу.

Связь-банк уже начал готовиться к передаче. В конце апреля совет директоров банка поручил его предправлению Денису Ноздрачеву «обеспечить реализацию мероприятий, связанных с подготовкой к проекту интеграции Промсвязьбанка и Связь-банка, включая обмен необходимой информацией». «Промсвязьбанк изучает бизнес-процессы, продуктовую линейку и кредитный портфель Связь-банка. Мы заинтересованы в этом активе и ожидаем принятия всех необходимых нормативных документов», — сообщили РБК в ПСБ. «Комментарии преждевременны», — сообщили РБК в пресс-службе ВЭБа.

#### РЕШИТ ЛИ ПЕРЕДАЧА БАНКА ПРОБЛЕМЫ С КАПИТАЛОМ ПСБ

У Связь-банка для передачи Росимуществу должна быть высокая достаточность капитала, говорил после набсовета ВЭБа в марте глава госкорпорации Игорь Шувалов. Перед сделкой ВЭБ должен будет освободить банк от проблемных активов, которые остались на его балансе за время санации (основная часть — наследство банка «Глобэкс», присоединенного к Связь-банку в 2018 году). Одновременно с вопросом передачи Связь-банка ВЭБ обсуждает с Минфином и ЦБ вопрос реоформления долга госкорпорации перед регулятором на 212 млрд руб. Эти деньги регулятор выделял ВЭБу с 2008 года в виде депозитов на санацию Связь-банка и «Глобэкса». «ВЭБу коммерческий банк не нужен, это не наша работа, мы не должны в этой нише работать несколько», — объяснял Шувалов, зачем ВЭБ избавляется от Связь-банка.

Процесс докапитализации Промсвязьбанка за счет акций Связь-банка выведут из-под действия сразу нескольких законов, следует из законопроекта

В законопроекте прописано, что на приобретение Промсвязьбанком акций Связь-банка не будет распространяться инструкция Банка России, которая ограничивает предельный размер имущественных (то есть неденежных) вкладов в уставный капитал кредитной организации уровнем 20%. По данным ЦБ, уставный капитал Промсвязьбанка составляет 75 млрд руб. 20% от 75 млрд руб. — 15 млрд руб. Собственный капитал Связь-банка составляет 27 млрд руб.

Замминистра финансов Алексей Моисеев в марте говорил, что в 2019–2021 годах докапитализация Промсвязьбанка может составить 50 млрд руб. «Мы не смогли в конце прошлого года утвердить стратегию, потому что слишком рано. В ней предусматривается докапитализация на 50 млрд руб. на три года с 2019 года. Если Связь-банк перейдет с капиталом, то это будет засчитываться», — говорил Моисеев (цитата по «РИА Новости»). ПСБ нужен капитал в том числе для того, чтобы наращивать кредитование предприятий ОПК. После получения статуса оборонного ПСБ уже выдал кредитов на 200 млрд руб., отчитывался его глава Петр Фрадков.

Но, по мнению экспертов, имущественная докапитализация менее надежна в сравнении с денежной. «Докапитализация в целом может быть денежными и неденежными активами (ценными бумагами, недвижимостью и т.д.), но качество такого капитала будет ниже, чем живыми деньгами, так как появляется фактор справедливой стоимости вносимого имущества», — говорит аналитик Fitch Антон Лопатин. «Оценщик может оценить Связь-банк ниже капитала, ориентируясь на сделку последних лет», — опасается управляющий директор по методологии рейтингового агентства НКР Станислав Волков. Кроме того, «неденежный вариант докапитализации [ПСБ] сам по себе не добавляет банку ресурсов для наращивания активов, нужно привлекать его дополнительно», заключает эксперт. ■

““ Перед сделкой ВЭБ должен будет освободить банк от проблемных активов, которые остались на его балансе за время санации (основная часть — наследство банка «Глобэкс», присоединенного к Связь-банку в 2018 году)

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ПРЕДЛОЖИЛО РАСШИРИТЬ ДЕЙСТВИЕ ЗАКОНА «О ЗАЩИТЕ КОНКУРЕНЦИИ»

# Государство оберегает частные банки от себя

*МЭР разработало ЗАКОНОПРОЕКТ о запрете ГОСБАНКАМ покупать частные. В ряде случаев запрет можно будет обойти. Ситуацию на рынке, где доля госбанков 70%, новый закон не изменит, но позволит не усугубить положение, говорят эксперты.*

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,  
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Минэкономразвития совместно с Минфином, ФАС и ЦБ разработали поправки в закон «О защите конкуренции», которые запрещают государству приобретать пакеты акций и доли частных банков и финансовых компаний, работающих в условиях конкуренции. Текст документа опубликован на портале нормативных правовых актов.

Запрет касается Российской Федерации, Банка России, субъектов РФ, муниципальных и государственных образований, а также банков, в которых более 50% акций или долей прямо или косвенно принадлежат государству или ЦБ. В случае нарушения запрета сделки планируется признавать ничтожными: у ФАС появляется право обратиться в арбитражный суд с требованием о применении последствий недействительности таких сделок, следует из документа.

Исключения возможны в двух случаях: ЦБ сможет стать владельцем частного банка или финансовой компании в случае необходимости ее санации, а государство в лице РФ, субъекта РФ или муниципального образования сможет приобрести частный банк при принятии специального закона либо по особому распоряжению президента или правительства.

РБК направил запрос в ЦБ, Минэкономразвития, Минфин и ФАС.

## СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ

В настоящее время доля госбанков в активах российской банковской системы находится на уровне 67%, рассчитал старший директор Fitch Александр Данилов. Общая доля банков с госучастием на рынке обслуживания частных лиц составляет сейчас около 70%, на рынке обслуживания юрлиц — 73%, говорил ранее президент Ассоциации банков России Георгий Лунтовский.

По данным ЦБ на 1 апреля 2019 года, совокупный объем активов банковского сектора России составлял 92,3 трлн руб. На топ-20 кредитных банков приходится около 76,2 трлн руб., или 82,5%. Крупнейшими банками с госучастием являются Сбербанк (52,32% принадлежит ЦБ), ВТБ (60,9% у Росимущества), Россельхозбанк (100% у Росимущества), Газпромбанк (29,76% принадлежит ПАО «Газпром», 38,37% — Росимуществу, а 10,97% — государственному «Роснефтегазу»), банк «Открытие» (99,99% акций у ЦБ), Промсвязьбанк (100% у Росимущества) и Почта Банк (государственная «Почта России») и ВТБ владеют по 49,999988% его акций).

Из государственных банков активным покупателем частных кредитных организаций является ВТБ, отмечает Данилов. В 2018 году он приобрел сразу три банка: «Возрождение» с сильными позициями в Подмоскovie, Саровбизнесбанк — один из ведущих банков Нижегородской области, а также крупнейший частный банк Тюменской области — Запсибкомбанк.

## ПОЗИЦИЯ ГОСБАНКОВ

В январе 2018 года президент — председатель правления ВТБ Андрей Костин заявлял, что считает неправильным введение подобного запрета. По его мнению, и частные, и государственные банки

# 67%

составляет сейчас доля госбанков в активах российской банковской системы, по подсчетам старшего директора Fitch Александра Данилова

должны действовать в одном правовом, экономическом, финансовом и регулятивном поле. По истечении времени позиция банка не изменилась. «Мы не согласны с предложенным законопроектом, так как он подрывает принципы свободной конкуренции, вводя ограничения для ряда банков», — ответили в пресс-службе ВТБ на запрос РБК. В банке подчеркнули, что основное условие для развития финансового рынка страны заключается в создании равных возможностей для всех его участников. ВТБ надеется, что работа над предложенным законопроектом будет продолжена с привлечением профессионального сообщества.

В свою очередь, банк «Открытие», который проходит процедуру санации через ФКБС, поддерживает направленность законопроекта на развитие конкуренции на российском финансовом рынке. «В то же время сомнительно, что именно эта законодательная инициатива станет драйвером развития конкуренции в финансовом секторе: разрастание государственного сектора экономики вызвано целой совокупностью внешних и внутренних факторов», — сказал руководитель центра по работе с законодательными инициативами банка «Открытие» Сергей Селезнев. По его словам, когда частные инвесторы находятся в усло-

виях неопределенности относительно перспектив своих инвестиций в российские финансовые компании, а доходы населения сокращаются, прочие источники финансирования предсказуемо замещаются государственными.

В Сбербанке отказались от комментариев. РБК направил запрос в Газпромбанк, Россельхозбанк, Промсвязьбанк и Почта Банк.

## ИЗМЕНИТСЯ ЛИ БАНКОВСКИЙ РЫНОК

Разработанный законопроект принципиально существующую структуру не изменит, но призван сделать так, чтобы ситуация не усугублялась, считает Александр Данилов. Эти поправки можно расценивать как попытку установить новый порядок утверждения сделок слияний и поглощений в банковском секторе, добавляет партнер юридической компании НАФКО Павел Иккерт.

Поправки предполагают широкий спектр исключений, которые вполне возможны в каждом индивидуальном случае при такого рода поглощениях, считает юрист. Если раньше правительство, например, какого-нибудь региона могло самостоятельно принять решение об учреждении банка или об участии в капитале кредитной организации, то теперь это нельзя сделать без постановления правительства, указа президента или федерального закона, разрешающего государству участвовать в структуре банка, поясняет партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров.

По мнению Данилова, в законопроекте не хватает требований к финансовому состоянию банка-покупателя. «Например, у ряда госбанков был низкий запас по капиталу, из-за чего государство пошло на ряд уступок, в том числе отстрочило введение капитальных надбавок и разрешило сократить размер выплачиваемых дивидендов, однако это не помешало тому же ВТБ приобрести другие банки», — заключил он. ■

## САНАЦИЯ И КОНСОЛИДАЦИЯ

Вопрос об ограничении покупок рыночных игроков госбанками стал активно обсуждаться в сентябре 2017 года, после того как заработала новая схема санации банков, предполагающая прямое участие ЦБ через Фонд консолидации банковского сектора (ФКБС). Тогда менее чем за четыре месяца в собственности ЦБ перешли три крупных частных банка —

«ФК Открытие» (конец августа), Бинбанк (сентябрь) и Промсвязьбанк (декабрь).

ФАС направила в ЦБ предложения о введении запрета на огосударствление сектора в сентябре. Банк России в начале 2018 года поддержал это предложение. В ЦБ отмечали, что разделяют озабоченность ФАС низким уровнем конкуренции на отдельных рын-

ках и в отдельных регионах. Последний раз о поддержке инициативы ФАС глава ЦБ Эльвира Набиуллина заявляла в ответ на просьбу журналистов прокомментировать возможную покупку банком ВТБ Альфа-банка. «Я прокомментирую это так: ЦБ поддержал инициативу ФАС о том, чтобы ограничить право госбанков на покупку частных банков», — сказала она.

## ТЭК

АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР ОДОБРИЛ НОВЫЙ ЭТАП ВНУТРЕННЕЙ РЕОРГАНИЗАЦИИ КОНЦЕРНА

# «Газпром» разменял один департамент на три

**В ходе КОРПОРАТИВНОЙ РЕОРГАНИЗАЦИИ «Газпрома» вместо одного департамента, курирующего закупки более чем на 1 трлн руб., создадут три новых. Их функционал будет расширен, а ЧИСЛЕННОСТЬ СОТРУДНИКОВ увеличится вдвое.**



Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

## НОВЫЕ КУРАТОРЫ ЗАКУПОК НА 1 ТРЛН РУБ.

Вместо департамента корпоративных затрат (№621) «Газпрома», который курировал тендеры и закупки более чем на 1 трлн руб., по инициативе недавно назначенного заместителя председателя правления концерна Олега Аксютин создаются три новых (№644, 646 и 647). Это следует из двух его писем на имя правления Алексея Миллера. У РБК есть копии обоих документов, их подлинность подтвердили два менеджера «Газпрома».

На письмах стоит виза Миллера от 30 апреля: «Согласен». Все три новых департамента будет курировать Аксютин.

Представитель «Газпрома» отказался комментировать кадровые назначения и процесс создания департаментов в компании.

Олег Аксютин, который более десяти лет был членом правления «Газпрома», 1 апреля 2019 года назначен зампредом правления, курирующим инвестпрограмму, стратегию и проектную деятельность. С этого момента он начал менять структуру работы с инвестпроектами «Газпрома», рассказывали источники РБК.

Новый зампред предложил вывести департамент №621 из центрального аппарата, переведя большинство его функций и сотрудников в другие департаменты, следует из письма Аксютин Миллеру от 30 апреля. До ре-

формы в этом подразделении работали 196 человек, рассказал РБК бывший сотрудник «Газпрома», а возглавлял его Михаил Сироткин, работающий в «Газпроме» почти 20 лет. Согласно сайту компании Сироткин еще числится руководителем этого департамента и главой «дочки» монополии «Газпром закупки». Источники РБК говорят, что его переведут на другую работу в одной из структур или внутри «Газпрома».

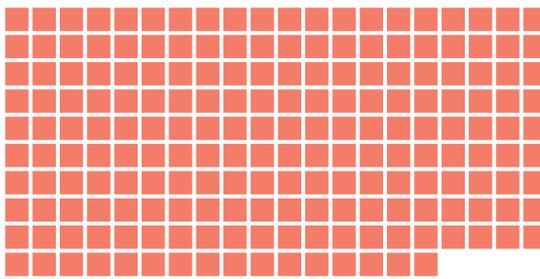
Как следует из писем Аксютин, с которыми ознакомился РБК, в три новых департамента трудоустроят вдвое больше сотрудников, чем работали в департаменте Сироткина, — более 400 человек, в том числе более 200 будут переведены из других структур монополии, говорят источники РБК в «Газпроме». Но и задачи департаментов будут расширены: к закупочной деятельности и планированию инвестпрограммы добавятся планирование и контроль капитального строительства, а также ведомственная экспертиза проектов. Департаменты возглавят три заместителя Михаила Сироткина.

Инвестпрограмма «Газпрома» на 2019 год составляет более 1,3 трлн руб. На долю закупок концерна (без учета дочерних и зависимых структур) в 2018 году пришлось более 469 млрд руб., следует из отчета Минфина по мониторингу исполнения закона «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юрлиц». А две его ключевые «дочки» — «Газпром межрегионгаз» и «Газпром

## Реорганизация системы закупок «Газпрома»

### Было

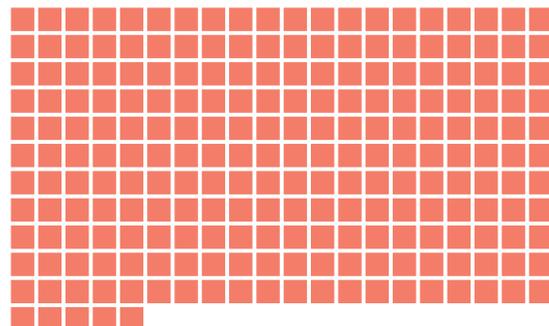
Департамент корпоративных затрат (№621)  
Руководитель: Михаил Сироткин



Штат: 196 человек

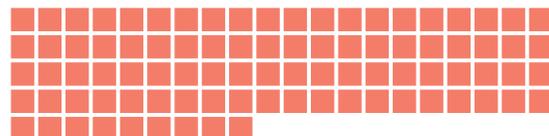
### Стало\*

Департамент планирования инвестиционной деятельности (№644)  
Руководитель: Александр Мазуров\*\*



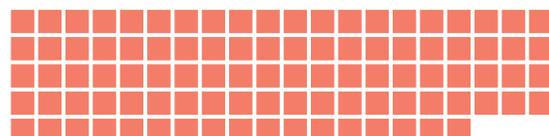
Штат: 225 человек

Департамент стратегического управления закупочной деятельностью (№646)  
Руководитель: Наталья Чекалина\*\*



Штат: 89 человек

Департамент ведомственной экспертизы проектов и управления ценовыми параметрами инвестпроектов (№647)  
Руководитель: Николай Ткаченко\*\*



Штат: 97 человек

\* Предложения зампреда правления «Газпрома» Олега Аксютин, одобренные Алексеем Миллером.

\*\* Заместители Михаила Сироткина в департаменте №621.

Источники: РБК, «Газпром»



Глава «Газпрома» Алексей Миллер (на фото) одобрил реформы в компании, предложенные его новым заместителем Олегом Аксютиним

экспорт» — разместили заказы еще на 607,3 млрд и 438,7 млрд руб. соответственно.

#### ЧЕМ ЗАЙМУТСЯ НОВЫЕ ДЕПАРТАМЕНТЫ

Самым крупным из новых департаментов должен стать №644 (планирование инвестиционной деятельности). Он объединит часть функций бывшего департамента капитального строительства и департамента корпоративных затрат: Олег Аксютин попросил у главы «Газпрома» трудоустроить туда 225 человек. Новое подразделение будет курировать планирование и контроль капстроительства «Газпрома» и его «дочек», а также стоимость проектно-исследовательской деятельности. Этот департамент будет отвечать за транспортную инфраструктуру компании, от автотранспорта до корпоративной авиации. По словам двух сотрудников компании, в конце апреля Миллер назначил его главой одного из заместителей Сироткина по департаменту №621 — Александра Мазурова.

Еще один департамент (№646) будет отвечать за стратегическое управление закупочной деятельностью группы «Газпром», нормативно-методологическое обеспечение, сопровождение и контроль. В штате подразделения должно быть 89 человек, следует из письма Аксютин на имя Миллера. Топ-менеджер попросил назначить его главой Наталью Чекалину, еще одного заместителя Сироткина. Это назначение Миллер также согласовал, следует из его визы на письме. Третий новый

департамент (№647) будет отвечать за ведомственную экспертизу проектов и управление ценовыми параметрами инвестпроектов, там будут работать 97 человек, его также должен возглавить еще один заместитель Сироткина — Николай Ткаченко, следует из письма Аксютин, на котором стоит согласие Миллера.

Для такой реорганизации есть субъективные причины, замечает заместитель директора Института энергетики и финансов Алексей Белогорьев: новые топ-менеджеры подстраивают под себя аппарат, избавляясь от, возможно, не очень удобных для них руководителей. Путем масштабной реорганизации это сделать легче и быстрее, чем путем адресных перестановок, объясняет он. Все это в теории может привести к некоторому повышению эффективности инвестпрограммы «Газпрома», допускает Белогорьев. Еще одной возможной причиной реорганизации он называет постепенный переход «Газпрома» на EPC-контракты (от англ. Engineering, procurement and construction), которые предполагают, что исполнитель берет на себя полный цикл работ — проектирование, закупку материалов и само строительство. Это позволяет снизить вовлеченность центрального аппарата компании в проектирование и закупку материалов, но требует усиления контроля за выполнением инвестпроектов и их более тщательного планирования и отбора — именно этим займутся новые департаменты, указывает эксперт. ■

**«Роснефть» отказалась от масштабного нефтехимического проекта ВНХК на Дальнем Востоке стоимостью около 1 ТРЛН РУБ. В условиях большого налогового маневра и заморозки цен на топливо он стал НЕРЕНТАБЕЛЬНЫМ.**

«РОСНЕФТЬ» ОТКАЗАЛАСЬ ОТ ПРОЕКТА ВНХК

## Потеря в Находке

АЛИНА ФАДЕЕВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Проект «Роснефти» по строительству нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса Восточной нефтехимической компании (ВНХК) на Дальнем Востоке стал нерентабельным из-за большого налогового маневра, так что госкомпания отказалась от его реализации. Об этом сообщил первый вице-президент «Роснефти» Павел Федоров на телефонной конференции, посвященной финансовым итогам компании за первый квартал 2019 года.

Проект ВНХК был рентабельным в рамках существовавшей налоговой системы, а теперь «как таковой был снят, исключен из инвестиционной программы компании», сказал Федоров. «Роснефть» также исключила из инвестпрограммы ряд проектов по модернизации установок на НПЗ, добавил он.

Комплекс ВНХК в районе должен был стать одним из самых масштабных в отрасли, его параметры менялись несколько раз. По данным на середину прошлого года, предполагалось построить две очереди — нефтехимическую к 2026 году и НПЗ к 2029 году. Объем переработки планировался на уровне 12 млн т нефти в год, выпуска топлива — 1,8 млн т бензина и 6,3 млн т дизеля, выпуска нефтехимической продукции — 4,5 млн т в год.

Главный управляющий директор «Роснефти» Игорь Сечин в начале прошлого года оценивал инвестиции в ВНХК в 800 млрд руб., источники «Ведомостей» в ноябре прошлого года — в 1,3 трлн руб. По данным издания, «Роснефть» вела переговоры об участии в проекте с американской ExxonMobil и китайской Sinopec. Однако представитель «Роснефти» это опровергал.

**ПОЧЕМУ «РОСНЕФТЬ» ОТКАЗАЛАСЬ ОТ ПРОЕКТА**  
Отказ от реализации ВНХК — следствие не только завершения большого налогового маневра, который предполагает постепенное обнуление

экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты и рост НДС, но и ручного регулирования нефтеперерабатывающего бизнеса со стороны правительства, следует из слов Федорова. «Все слышали о соглашениях [о заморозке цен на топливо] которые были продлены сейчас на три месяца. И мы считаем ненулевыми перспективы продления этих соглашений и до конца года, и, может быть, на более продолжительный период времени», — сказал он.

Представитель вице-премьера Дмитрия Козака, курирующего вопросы нефти и газа, не ответил на запрос РБК, собирается ли правительство далее продлевать соглашения о заморозке цен на бензин.

“ Решение отказаться от ВНХК — вынужденное, оно продиктовано результатами фискальной политики регуляторов, о чем мы и предупреждали

ПРЕСС-СЕКРЕТАРЬ «РОСНЕФТИ»  
МИХАИЛ ЛЕОНТЬЕВ

«Роснефть» также отказалась еще от нескольких проектов по модернизации установок на НПЗ и списала убыток из-за заморозки цен на 90 млрд руб., добавил Федоров. Это не первое списание убытков из-за заморозки цен на топливо и налоговых изменений: в третьем квартале 2018 года «Роснефть» списала 133 млрд руб., с начала 2018 года — 180 млрд руб.

«Решение отказаться от ВНХК — вынужденное, оно продиктовано результатами фискальной политики регуляторов, о чем мы и предупреждали», — сказал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. По его словам, компания долго пыталась реанимировать проект, меняя его конфигурацию, но в результате он все равно оказался «жертвой большого налогового маневра».

В результате завершения большого налогового маневра в России выросла стоимость нефтяного сырья для переработки и нефтехимии, говорит руководитель информационно-аналитического центра Рurес Андрей Костин. Одновременно государство уже почти год регулирует цены на топливо, а большая часть экономики ВНХК была завязана именно на реализации бензина и дизеля, объясняет он.

В феврале прошлого года Сечин просил Владимира Путина гарантировать проекту ВНХК «фискальную стабильность» и «конкурентный уровень доходности на весь его жизненный цикл», что предполагает неизменность налоговых условий и, соответственно, прибыльность проекта, рассказал РБК федеральный чиновник.

Представитель президента России Дмитрий Песков пока не ответил на запрос РБК, Леонтьев отказался комментировать эту информацию.

**ЧЕМ ОТКАЗ ОТ ПРОЕКТА ОБЕРНЕТСЯ ДЛЯ «РОСНЕФТИ»**  
«Роснефть» пока не приступила к строительству ВНХК, поэтому убытки, которые она спишет после отказа от проекта, будут незначительными, считает аналитик Raiffeisenbank Андрей Полищук. При этом он не исключает возврата компании к идее строительства завода при изменении рыночных условий. Сворачивание проекта позволит «Роснефти» перенаправить средства на другие, рентабельные проекты, например добычные, что должно понравиться инвесторам и акционерам компании, полагает аналитик. По его словам, государство при этом сэкономит средства, которые планировалось выделить на инфраструктуру проекта; но и налоговых доходов от него бюджет не получит.

Проект ВНХК вызывал много вопросов у инвесторов в части экономики и рентабельности, говорит аналитик Wood&Co Ильдар Давлетшин. Но было общее понимание, что если он и будет реализован, то в долгосрочной перспективе, добавляет он. Теперь встает вопрос, может ли какой-то проект прийти на замену ВНХК, говорит Давлетшин. ■

## Свое дело

*Двое предпринимателей создали сервис MOBIFITNESS, который позволяет ФИТНЕС-ЦЕНТРАМ быстро и дешево сделать собственное ПРИЛОЖЕНИЕ. Сейчас его услугами пользуется каждый шестой клуб в России.*

КАК ДВА МОСКОВСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ ПОДОБРАЛИ КЛЮЧ К ФИТНЕС-ИНДУСТРИИ

# Мобильные игры

МАРИЯ ШАКИРОВА

«Рынок фитнеса растет даже в кризис. Когда мы решали, делать свой проект или нет, я был уверен, что фитнес — это от хорошей жизни: человек хочет красивое тело, когда уже решил все остальные проблемы. Но люди из отрасли рассказали, что сейчас логика посетителей клубов меняется от «я делаю красивое тело» к «я работаю над собой, чтобы дольше жить». Поэтому фитнес будет только расти, особенно центры экономформата», — говорит сооснователь проекта Mobifitness Станислав Коробков.

Вместе с партнером Владимиром Старковым предприниматель четыре года назад разработал платформу, позволяющую сетям или отдельным фитнес-центрам быстро и дешево сделать собственное мобильное приложение. «Сейчас сложно в это поверить, но еще недавно мобильные приложения были лишь у нескольких самых крупных сетей», — вспоминает предприниматель. — При этом они писали их сами, тратя на разработку огромные суммы. А небольшие и средние фитнес-центры и сети часто даже не понимали выгоду от мобильного приложения».

Сегодня его наличие — часть джентльменского набора услуг в фитнес-клубах. Клиенту оно позволяет в пару кликов записаться на занятие или отменить запись, продлить клубную карту, воспользоваться программой лояльности. Клубу — держать меньше сотрудников на рецепции, а также собирать информацию о клиентах и вовремя предлагать им актуальные услуги и акции, увеличивая процент продлений клубных карт. Приложениями, сделанными на платформе Mobifitness, и другими сервисами компании поль-

зуется каждый шестой фитнес-центр в России, за прошлый год его основатели получили 26 млн руб. выручки и 3 млн руб. прибыли.

### МАШИНКА С РУЧКОЙ И НАДУВНОЙ ПЛАНЕТАРИЙ

Основатели Mobifitness познакомились в 2000 году. Выпускник РЭУ им. Плеханова Станислав Коробков, успевший поработать в Региональном общественном центре интернет-технологий и крупном системном интеграторе ABS, развивал агрегатор новостей 51.ru, который собирал тексты с почти 200 сайтов Рунета и переводил их в формат для распространенных в то время карманных персональных компьютеров. Владимир Старков, окончивший МИФИ, попал в компанию, откликнувшись на объявление о вакансии программиста.

В 2004 году они уже в качестве партнеров основали веб-студию iTrack, которой занимались в течение следующих десяти лет. Бизнес не поддавался масштабированию: основная сложность в работе веб-студии в том, что каждый раз приходится работать, как в первый раз, стараясь удовлетворить запросы новых клиентов, потребности у которых всегда разные.

Измотанные борьбой за выживание веб-студии из-за постоянно растущей конкуренции, партнеры хотели запустить параллельный бизнес, который приносил бы стабильный доход и не отнимал столько энергии. Сперва партнеры придумали надувной планетарий. «Это такой шатер, который раздувают вентиляторы. Заходите внутрь, ложитесь в кресло-мешок и на всей внутренней поверхности купола смотрите фильм про космос или динозавров. Пару месяцев он у нас простоял в «Европейском», в парке развлечений «Игромакс», — вспоминает Коробков. Однако предпринима-



Фото: Владислав Шатило/РБК

“ Проникновение фитнеса в России очень низкое — в клубы ходят всего около 2% населения. В Москве и Питере все хорошо, а вот маленькие города страдают. Там по-прежнему существуют только премиум-форматы, которые не все могут себе позволить

СОСНОВАТЕЛЬ КОМПАНИИ MOBIFITNESS ВЛАДИМИР СТАРКОВ

«Что болит у владельца фитнес-клуба? Он не хочет приложение. Но он хочет, чтобы больше карт продлевалось, пробные занятия конвертировались в покупки, чтобы клиенты были лояльны, а работа с персоналом была проще»

СОСНОВАТЕЛЬ КОМПАНИИ MOBIFITNESS СТАНИСЛАВ КОРОБКОВ



↑ Искать новых клиентов основатели Mobifitness Владимир Старков (слева) и Станислав Коробков теперь собираются среди школ танцев и специализированных спортивных студий

тели просчитались с проходимостью зоны, где находился аттракцион: «Она оказалась раз в 15 ниже, чем мы планировали. Это слишком много, чтобы пытаться как-то компенсировать. В итоге мы продали аттракцион самому «Игромаксу», — поясняет Старков. Схожая судьба постигла интернет-магазин игровых приставок. Затем были монобрендовый магазин постельного белья и платежные терминалы.

#### ПРИШЛОСЬ ПОПОТЕТЬ

Поэкспериментировав с самыми разными проектами, партнеры решили делать что-то более знакомое, связанное с интернетом, но продавать не услуги, а подписку на какой-то продукт. Это позволило бы масштабировать бизнес. «Идеи были разные. Мы видели, что мобайл входит в жизнь и в нем можно какое-то место под солнцем занять», — рассказывает Старков. Случайно в веб-студию обратились сразу два клиента, которые хотели разработать приложение для своего фитнес-клуба. «Благодаря общению с ними мы начали изучать эту сферу», — вспоминает Старков.

Партнеры поняли, что мобильные приложения могут решать для клубов множество повседневных задач. В 2015 году сделали первую версию продукта, которая представляла собой по сути обычное онлайн-расписание. Наняв на аутсорсе кол-центр, компания стала обзванивать фитнес-клубы, рассказывать о продукте и предлагать купить подписку. Хозяева клубов не понимали, зачем им тратить на эту модную фицу, — рассказывает Коробков. — После первой серии обзвонив мы заключили: чтобы продать наш продукт, нужно объяснить, чем он реально может помочь бизнесу фитнес-клубов». Решили переписать скрипт: операторы течение 5–10 минут рассказывали, что если вместо

СМС настроить бесплатные пуш-уведомления в приложении, это сэкономит до миллиона в год. Но холодные звонки все равно не обеспечивали желаемого притока клиентов. Тогда сооснователи провели вебинар, но и это не дало эффекта. «Пришлось сесть и подумать еще раз. Что болит у владельца фитнес-клуба? Он не хочет приложение. Но он хочет, чтобы больше карт продлевалось, пробные занятия конвертировались в покупки, чтобы клиенты были лояльны, а работа с персоналом была проще. Значит, нужно предлагать решение вот этих настоящих болей фитнес-индустрии. А уже потом ненавязчиво знакомить владельцев клубов с нашим брендом», — говорит Коробков.

Позиционирование продукта как способа повысить продажи сработало. Первыми клиентами компании стали сеть «Планета-фитнес», Zurge и открытый в Москве клуб Hard Candy Fitness. Под каждого нового клиента компания бесплатно брендировала приложение.

Важную роль в привлечении клиентов сыграл самостоятельный проект «Академия Mobifitness», в который выросла доработанная идея вебинара. «Мы позиционировали академию как образовательную платформу для маркетологов фитнес-клубов — и попали в еще одну острую потребность. В Сети было крайне мало профессионального контента, где рассказывалось бы, как на этом весьма специфичном рынке привлечь потребителей», — говорит Коробков. Основатели Mobifitness позвали в качестве спикеров популярных в соцсетях маркетологов — таких как Дмитрий Кот, Наталья Семак, Дамир Халилов, Тимур Бесташишвили, Илья Балахин. Все они участвовали в проекте бесплатно, из собственного интереса: они получали узкую нишевую аудиторию и работали на свое имя.

На мероприятия академии приходили до 600 слушателей, еще до 150 человек смотрели их онлайн. Вложив в разработку 6 млн руб. личных средств, основатели проекта отбили их за два года. В 2017 году, получив 17 млн руб. выручки,

проект вышел на операционную окупаемость.

Параллельно основатели Mobifitness дорабатывали платформу.

#### ПРОКАЧАТЬ РЕГИОНЫ

Сейчас у компании 2227 клиентов — клубов и фитнес-центров, которые используют один или несколько ее сервисов — учетную систему, виджеты онлайн-записи или мобильное приложение. Если воспользоваться оценкой «РБК Исследования рынков», согласно которой в России около 3500 фитнес-клубов и 9500 спортивных студий, получится, что клиентом Mobifitness является каждый шестой из них. В 2018 году проект заработал 26 млн руб. выручки и 3 млн руб. операционной прибыли.

Свои продукты Mobifitness предлагает по подписке. Пользование учетной системой стоит от 1910 до 8790 руб. в месяц. Мобильное приложение отдельно обходится от 1990 до 5490 руб. в месяц, виджеты отдельно — от 490 до 1390 руб. в зависимости от функционала. В стоимость подписки входят работы по кастомизации приложения для нового клиента.

Говоря о трендах на рынке, партнеры отмечают появление большого количества малых объектов экономформата, которые интегрируются в крупные сети, в том числе франчайзинговые. «Раньше это происходило на рынке салонов красоты. Сейчас среди наших клиентов появляются сети, состоящие из франчайзи, у них может быть небольшая студия, но количество этих объектов 100–200. Такого раньше не было», — говорит Старков. По его мнению, крупные сети могут выходить с франшизой в маленькие города, давая возможность местным предпринимателям открывать клубы в экономформате.

За ними, по мнению партнеров, будущее: «Те, кто покупает карту и бросает занятия через три месяца, как бы сигнализирует фитнес-центрам: если клуб не находится в пешеходной доступности от дома или от работы, люди не будут туда ходить. Поэтому нужно много маленьких фитнесов», — заключает Коробков. ■

#### Mobifitness в цифрах

**2227**

клиентов пользуются услугами компании

**₽26 млн**

выручки заработала Mobifitness в 2018 году

**₽3 млн**

операционной прибыли получила компания в 2018 году

**₽1910**

стоит базовый тариф

**₽8790**

составляет стоимость самого дорого тарифа

#### Взгляд со стороны

АЛЕКС СУРОС,  
фитнес-директор сети клубов Raketa

Mobifitness — лидер среди таких сервисов и по цене услуг недорогой. Мы анализировали их систему, она хорошая и удобная. Решает многие стандартные задачи фитнес-клубов: расписание, личный кабинет и прочее. Даже если нужна какая-то нестандартная услуга, можно связаться с разработчиками, и они за два-три месяца ее добавят.

Мы планировали варианты сотрудничества с Mobifitness, однако в итоге отказались от этой идеи и решили делать собственную платформу. Для нашего проекта, как и для многих сетей, которые стремятся перейти на уровень выше, важна эксклюзивность, которая придает бренду элемент премиальности. Однако на моем смартфоне приложение от Mobifitness стоит, поскольку я являюсь членом клуба Topstretching, их клиента. Правда, когда я недавно

разговаривал с владельцами Topstretching, они тоже сказали, что собираются разработать собственное приложение. Думаю, это связано именно с ментальностью российских клиентов. В Европе ценят качество сервиса, а в России важен статус. Наш потребитель хочет за небольшую сумму получить много всего премиального, поэтому бизнес в России пытается сделать привлекательную картинку.

Международная выставка

# RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт

18 июня,  
Экспоцентр



## О чем:

Одним из наиболее динамично развивающихся секторов экономики в мире является возобновляемая энергетика. Для рассмотрения актуальных вопросов развития альтернативной энергетики, электротранспорта и энергоэффективности «Экспоцентр» принял решение организовать международное конгрессно-выставочное мероприятие — «RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт», которое состоится с 18 по 20 июня в Москве, в павильоне № 3 ЦВК «Экспоцентр».

Новый проект, проходит под патронатом Торгово-промышленной палаты РФ, при поддержке ассоциации «Евросолар» и НП «Ассоциация солнечной энергетики».

Мероприятие «RENWEX. Возобновляемая энергетика и электротранспорт» включает в себя Международную выставку, а так же Международный Форум «Возобновляемая энергетика для регионального развития», и проходит под девизом «Создаем будущее возобновляемой энергетики вместе!»

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

\*Ренвекс  
2019 год. Реклама. 18+

**bauma CTT RUSSIA**

Соорганизатор

Открывающая конференция в рамках BAUMA CTT 2019

# Новые тренды в строительстве дорог и дорожной инфраструктуры

4 июня

10:30 – 12:00



Одним из ключевых драйверов развития отрасли на ближайшие годы станет нацпроект «Безопасные и качественные автодороги», который охватит 104 города, формирующих агломерации, в 83 субъектах РФ, он коснется дорог как местного, так и федерального уровня. Этот проект позволит не только улучшить их качество, но и повысить качество городской среды, обеспечить комфортные условия для жизни граждан. Реализация столь масштабного проекта потребует колоссальных ресурсов. Готова ли отрасль к реализации этих задач? Как программа импортозамещения изменила состав игроков отрасли? Какие направления в технике, технологиях и материалах станут драйверами развития отрасли на ближайшие 5 лет?

Программа: Дарья Иванникова — [d.ivannikova@rbc.ru](mailto:d.ivannikova@rbc.ru), +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 964 772 34 84

\*Баума CTT Раша  
2019 год. Реклама. 18+